

**Институт экономики и управления  
федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского»**

**Протокол № 3  
заседания Ученого совета  
от 26 февраля 2026 года**

Всего членов совета - 19  
Присутствующих – 17

Председатель Ученого совета – Реутов В. Е.  
Секретарь Ученого совета – Горда А. С.

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. Об итогах зимней промежуточной аттестации 2025-2026 учебного года и ГИА обучающихся ЗФО.

**Докладывает:** Новохатская Наталья Владимировна – главный специалист-эксперт.

2. О принципах построения новой организационной структуры университета и института.

**Докладывает:** Реутов Виктор Евгеньевич - директор института.

**ПЕРВЫЙ ВОПРОС.**

**СЛУШАЛИ:** информацию главного специалиста-эксперта Новохатской Натальи Владимировны об итогах зимней промежуточной аттестации 2025-2026 учебного года и ГИА обучающихся ЗФО.

**ВЫСТУПИЛИ:** Реутов Виктор Евгеньевич - директор института, Никитина Марина Геннадиевна - первый заместитель директора по учебно-методической работе, Сметанко Александр Васильевич - заведующий кафедрой учета, анализа и аудита.

**ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Информацию главного специалиста-эксперта Новохатской Натальи Владимировны об итогах зимней промежуточной аттестации 2025-2026 учебного года и ГИА обучающихся ЗФО принять к сведению.

2. Зав. кафедрами принять меры по повышению качества обучения и сокращению количества отчисляемых за академические задолженности обучающихся института.

3. Учесть снижение контингента обучающихся по кафедрам при распределении нагрузки на 2026-2027 учебный год.

**ГОЛОСОВАЛИ:**

«За» - 17,

«против» - нет

«воздержались» - нет

**ВТОРОЙ ВОПРОС.**

**СЛУШАЛИ:** информацию директора института Реутова Виктора Евгеньевича о принципах построения новой организационной структуры университета и института.

**ВЫСТУПИЛИ:**

- первый заместитель директора по учебно-методической работе Никитина Марина Геннадиевна, которая поддержала предложенный проект реструктуризации Института и выразила мнение о целесообразности разработки и реализации междисциплинарных магистерских программ и расширения возможностей реализации программ получения двух дипломов в случае реализации предложенного проекта;

- заместитель директора по молодежной политике и воспитательной работе Пенчковская Елена Владимировна, которая одобрила представленный проект и отметила необходимость сохранения ключевых отделов и служб в структурных подразделениях университета, так как в случае их пол-

ной централизации резко снизится эффективность всех видов работ с обучающимися, что негативно скажется на имидже университета;

- председатель профсоюзной организации работников института Волошин Алексей Иванович отметил неизбежность и необходимость построения новой организационной структуры университета и института, поддержал предложенный проект реструктуризации, выразил мнение о необходимости принятия коллективом института активного участия в процессах построения новой организационной структуры университета и института;

- заведующий кафедрой учета, анализа и аудита Сметанко Александр Васильевич, полностью поддержал предложенный проект и акцентировал внимание на том, что его реализация позволит значительно повысить конкурентные преимущества университета в подготовке высококвалифицированных специалистов в сфере платформенной экономики;

- доцент кафедры финансов и кредита Бунчук Николай Александрович, который поддержал предложенные шаги по реструктуризации института и выразил мнение о необходимости скорейшего лицензирования специалитетов по направлениям подготовки таможенное дело и экономическая безопасность.

- доцент кафедры экономики предприятия Кравченко Лариса Анатольевна высказала мнение в поддержку представленного проекта реструктуризации и отметила необходимость ведения продуктивного диалога со всеми заинтересованными сторонами;

- доцент кафедры финансов и кредита Абибуллаев Мемет Серверович, который одобрил представленный проект и высказал особое мнение о том, что процесс реструктуризации должен проводиться с учетом минимизации возможных сокращений профессорско-преподавательского состава и другого персонала в структурных подразделениях университета, и в частности в филиалах.

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Одобрить проект реструктуризации Института экономики и управления ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского».

2. Представить обоснование проекта реструктуризации Института экономики и управления ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» в рабочую группу университета в установленные сроки.

#### **ГОЛОСОВАЛИ:**

«За» - 17,

«против» - нет,

«воздержались» - нет.

Повестка дня исчерпана.

Председатель Ученого совета

Секретарь Ученого совета

